Weilli CLUB Magazin vol.05 2012.Dec. ウィリークラブ工業会 情報マガジン【プレス】

PRESS

VOL.05
2012年12月発行

特集

上海企業視察を終えて

○上海ロードマップ
●取材協力　三菱電機自動化（中国）有限公司 様
上海三菱電梯有限公司 様
倉敷菱東金属製品製造（上海）有限公司 様
井上金属（上海）有限公司 様
河村電器（中国）有限公司 様
日中ものづくり展示会@上海2012

○消費税増税のポイント
○中国の近代史・現代史

▶PICK UP　オススメ書籍&アプリ

撮影地:上海環球金融中心（上海ヒルズ）

PRESS
ウィリークラブ工業会 会報誌
［プレス］Vol.05　2012.Dec

特集　上海企業視察を終えて

制作・発行：NPO法人 ウィリークラブ工業会事務局
〒503-0813 岐阜県大垣市三本木 3-16-2 TEL 0584-77-0616 FAX 0584-77-0617
URL：http://www.weilli.info　E-Mail：support@weilli.info

MITSUBISHI
三菱電機
Changes for the Better

eco Changes
家庭から宇宙まで、エコチェンジ。

人へ、環境へ、
高速性能は高次元で融合する。

次代を変革するレーザ加工機、三菱eXシリーズ誕生。

生産性を最大1.4倍まで高め、2アクションによる簡単加工を実現。
さらにecoモード搭載で、待機時のランニングコストを最大90%削減。
次代に先駆けて、ひときわ進化を遂げたレーザ加工機 —— 三菱eX。

excellent〈生産性〉
薄板加工能力がさらに向上。加工速度向上および制御方式の最適化により、薄板加工時間を約20%*短縮。最新ピアス技術による軟鋼厚板・中厚板加工時間を約30%短縮*します。　*当社従来機比

easy to use〈操作性〉
加工準備から加工完了まで、2アクションで作業完了。簡単操作と安心稼動を実現。CAD/CAMとのネットワーク連携により現場作業を支援します。

ecology〈環境性〉
加工機停止時に、ecoモードに切り替わり発振器のアイドリングを停止。待機時のムダな経費を最大約90%削減*し、復帰もスムーズ。また、一般的な高速軸流形発振器に比べCO_2削減が可能です。　*当社従来機比

三菱炭酸ガス 二次元 レーザ加工機 eXシリーズ

三菱 FA　検索
www.MitsubishiElectric.co.jp/fa/

メンバー登録無料!

インターネットによる情報サービス「三菱電機FAサイト」
三菱電機FAサイトでは、製品や事例などの技術情報に加え、トレーニングスクール情報や各種お問い合わせ窓口をご提供しています。また、メンバー登録いただくとカタログダウンロード、資料請求、メールマガジン配信などの各種サービスをご利用いただけます。

三菱電機株式会社 産業メカトロニクス営業部
〒336-0027 埼玉県さいたま市南区沼影1-18-6（三菱電機メカトロソリューションセンター内）　電話（048）710-5621

三菱電機株式会社

Contents

Weilli Club Magazin **PRESS**

02 ▼特集ページ
上海視察を終えて

04 **▼上海ロードマップ**
06 **▼各社視察概要**
06 三菱電機自動化（中国）有限公司様
08 上海三菱電梯有限公司様
10 倉敷菱東金属製品製造（上海）有限公司様
12 井上金属（上海）有限公司様
16 河村電器（中国）有限公司様
20 日中ものづくり展示会@上海2012

24 コラム①
消費税増税のポイント

26 コラム②
中国の近代史、現代史
清朝末期から中華人民共和国建国まで
28 中華人民共和国建国から現代まで

30 **PICK UP…オススメ書籍&アプリ**

32 **編集後記**

言行録

実業家・著名人が残した名言集

―大きな夢を見ること。そして夢を追い、最後まで、実現するまで追い続けること。夢が完成するまで満足してはいけない。
ウォルト・ディズニー（実業家・クリエーター）

―時間が足りないのではない。時間をみすみす浪費しているから、そう思うにすぎない。
セネカ（ローマの哲学者・詩人／紀元前元年）

―人を動かす原動力はただ一つ、公平無私ということだ。
稲盛 和夫（日本航空取締役名誉会長）

―私は、今までに二度も失敗をしたことがない。らないという発見を、今まで二万回したのだ。
トーマス・アルバ・エジソン（発明家・起業家）

―日本の男子には妙な習癖があって、不景気な考え方だ引込み思案だと言われると、随分もっともな意見を持っていてもすぐへこたれ、明らかに無謀な積極政策を提案しても、大抵は威勢がいいの進取的だのと言って誉められる。
柳田 國男（民俗学者）

―自分が出したアイデアを、少なくとも一回は人に笑われるようでなければ、独創的な発想をしているとは言えない。会社の価値観や報奨のシステムもこの考えを反映すべきである。
ビル・ゲイツ（マイクロソフト創業者）

―ナショナリズムは小児病である。それは国家の麻疹である。
アルベルト・アインシュタイン（物理学者）

―自分が殴られたような痛みを感じた。（反日デモで日本車が壊された時のコメント）
豊田 章男（トヨタ自動車社長）

―今も忘れられない光景ですが、ウォークマンの新製品発表会で経営トップが製品を逆さに持って紹介するという失態を目にしたことがあります。自社の製品に対し強い愛情があれば、こんな事が起きるはずはありません。
前刀 禎明（株式会社リアルディア社長）

―私がやった仕事で本当に成功したものは、全体のわずか1％にすぎないということも言っておきたい。99％は失敗の連続であった。そして、その実を結んだ1％の成功が現在の私である。
本田宗一郎（ホンダ自動車 創始者）

―我々が感謝の意を表す時、最も優れた感謝は言葉を発する事ではなく、共に生きる事だという事を忘れてはいけない。
ジョン・F・ケネディ（第35代アメリカ合衆国大統領）

―「個人的自負」とは独特ということであり、俗衆への宣戦である。「集団自負」と「愛国的自負」は、仲間と組んで自分達と違うものをやっつけることが、少数の天才に対する宣戦である。
魯迅（中国の小説家・翻訳家・思想家）

特集①
上海企業視察を終えて

今年の9月13・14日の2日間にかけて、上海でご活躍されておられる日系企業様の会社へ訪問し、視察をさせていただきました。今回の会報誌プレスでは、その視察の様子を特集としてお送りしたいと思います。

次ページから上海ルートマップと近代史、各視察先の詳細をご紹介します。

▲上海滞在中にお世話になった貸切バス

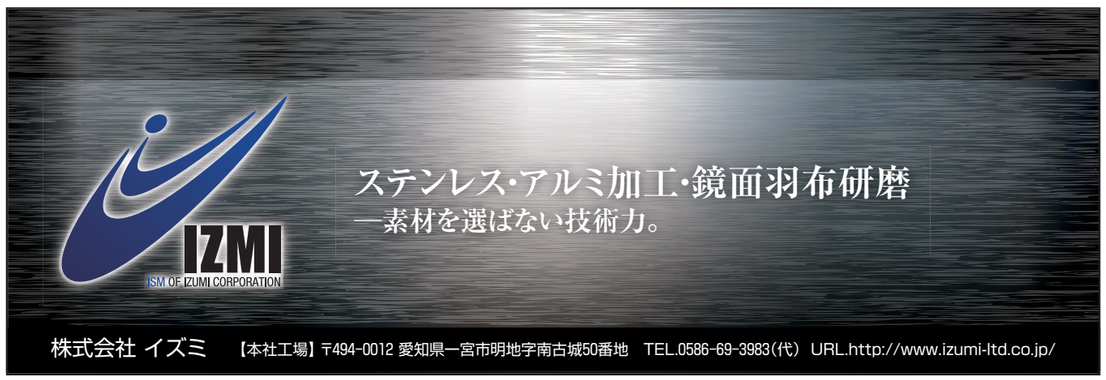
	午　前	午　後
1日目	▷P6~ ▲三菱電器自動化（中国）有限公司様 ▷P22~ ▲日中ものづくり商談会@上海2012	▷P8~ ▲三上海三菱电梯有限公司様
2日目	▷P10~ ▲倉敷菱東金属制品制造（上海）有限公司様 ▷P22~ ▲井上金属精密製品（上海）有限公司様	▷P8~ ▲河村電器（中国）有限公司様

▲地下鉄人民広場駅の外観。休日ということもあってか、車でごった返している。

初日のはじめは三菱レーザー様のショールームに訪問しました。次に日中ものづくり商談会@上海へ参加しました。こちらは大勢の来客で賑わっていました。最後に、三菱エレベーター様へ訪問しました。

2日目は松江市の工業区にある、倉敷レーザー様と井上金属様、午後からは青浦区にある河村電器産業様の工場の見学をさせていただきました。

▲仙霞路から西方面。一番奥に見える光群は虹橋空港。



視察先一覧と日程

13日…… 三菱レーザー様ショールーム、上海ものづくり展示会（上海マート）、上海三菱エレベーター様
14日…… 倉敷レーザー様、井上金属様、河村電器産業様

上海市常住人口は2012年6月の時点で2,433.4万人。
そのうち外来人口は総人口の39.8%に当たる982.3万人。

上海市広域の詳細

❶嘉定区	自動車産業。日系企業と立ち退きで揉めた区。
❷宝山区	日本の技術協力を得た宝山製鉄所がある。
❸青浦区	水郷の街が点在。機械製造・金属加工が盛ん。
❹松江区	日系をはじめとした外資工場の集積地帯。
❺閔行区	多くの外資、国産の精密機器などの製造工場がある。
❻浦東新区	浦東空港がある。新しい外国人居住区。
❼金山区	のどかな田園地帯。ハイテク産業を誘致中。
❽奉賢区	観光業に注力。（海水浴場）がある。
❾崇明県	ラムサール条約の登録地。上海蟹の養殖が有名。

市街地（9区）の詳細

❶普陀区	ローカル色が強く、家賃が比較的安価。
❷閘北区	上海駅があり、江蘇省へのアクセスが良い。
❸虹口区	旧日本、アメリカ租界。日本の史跡が残っている。
❹楊浦区	重工業の町。大学が多い。
❺長寧区	虹橋・古北エリア。日本領事館がある。日本人多数。
❻静安区	静安寺、久光百貨（香港そごう）。落ち着いた雰囲気。
❼徐匯区	旧フランス租界。デパート、娯楽施設の多い場所。
❽盧湾区	旧フランス租界。古い町並みを改装した商業地が多い。
❾黄浦区	上海の中心区。旧イギリス租界の外灘、豫園がある。

2012年の上海市黄浦区外灘。

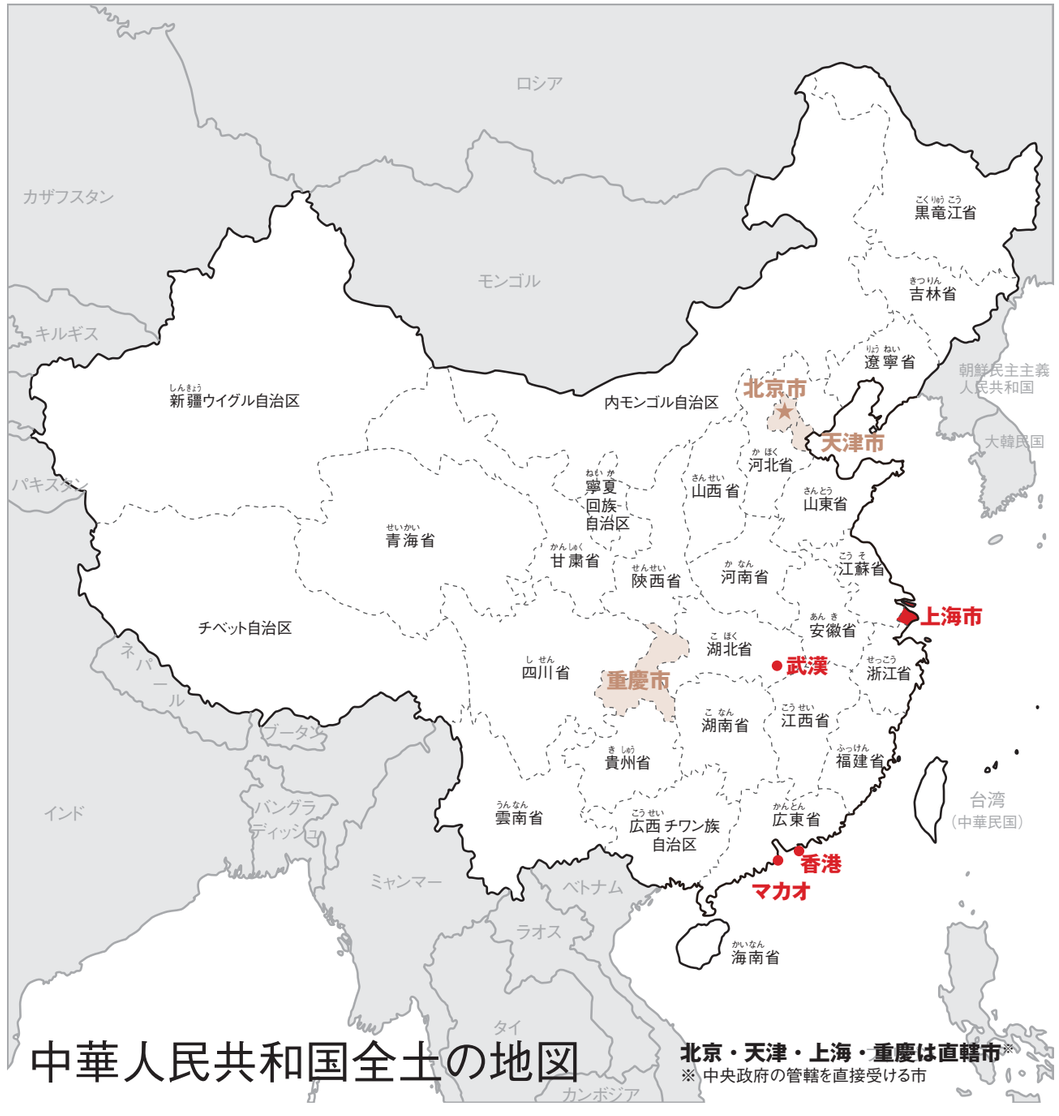
現代の上海のルーツ

租界が始まる前の上海は、田舎の漁村に過ぎませんでした。しかし、アヘン戦争以後から租界が始まり、長江を中心に国内外の貿易が発展しました。また各国の租界は治外法権だったため、国内の難民や商人が上海に集まって来ました。その結果、上海は交易の拠点となり、極東最大の工業都市・金融経済の中心となっていきました。その後、租界は解体され共産党政権に変わりましたが、租界によって入り込んだ外国文化や国際的な思考は現在の上海に今も色濃く根付いています。

上海ロードマップと歴史

今回、工業会が訪れたのは、中国上海市です。下の地図をご覧いただけると分かるように、中国国土のわずか0.06%（日本で例えると大分県ほどの面積）で、この土地に2400万人が暮らしている大都会です。しかし、1400年頃までは名前すらない漁村でした。今の国際的都市として発展したのは、南京条約締結後からイギリスをはじめとした海外の文化が入り始めた頃からです。上海県城（今の豫園周辺）を中心に貿易港として発展していき、租界が終わるまでの100年の間で現在の上海の風土が出来上がりました。

1920年代後半の上海市黄浦区外灘（共同租界・国際的な自由通行路）。



中華人民共和国全土の地図

北京・天津・上海・重慶は直轄市※
※中央政府の管轄を直接受ける市

9/13

三菱電機自動化(中国)有限公司 様

ショールーム見学

上海企業視察の初日に三菱電機FA様のショールームへ訪問しました。こちらでは、中国でも日本メーカーとしてアフターサービスの充実や技術向上に努めておられるといったお話を伺いました。実際にお話いただいた内容をお伝えします。

私ども三菱電気自動化有限公司では、レーザー加工機や放電加工機といった加工機以外に、シーケンサですとかサーボモーター、またCNC数値制御装置、ファクトリーインフォメーションといわれるものが中国の主力商品です。販売に於いて、主に我々が中国で一番取り上げておりますのが、当然機械の品質は良くなければならないですけども、機械を導入していただいた後にいかにアフターサービスを強化していけるか。加工機自体に関しては、加工技術をどう強化していくかということがまだ課題であります。ですので、毎年日本から技術者を招いてレベルアップの講習会を開いたりなど、中国で加工機の販売を開始した時と比較して、レベルが上がってきました。

レーザー加工機、放電加工機に共通する部分ではございますが、お客様のご要望であったり、機械が故障したという件など、それらにいかに早く応えられるかが重要なポイントですので、各サービス拠点で広い中国全土をフォローしながら、日本と同じような対応でお客様にサービスを提供できるような体制を取っています。

▲炭酸ガス2次元レーザ加工機 ML3015eX

▲炭酸ガス3次元レーザ加工機 VZシリーズ

価格についてですが、国内生産のものは日本に比べて安価に購入でき、当然ながら輸入関係の手続きの手間もかかりませんので、お客様から非常に良い評価をいただいております。

―中国国内で販売する際にかかる税金はどのくらいですか？

17％の増値税がかかりますので、通常の価格よりも17％アップするんですが、お客様が購入される時にその17％を払わなければいけない。ただし途中で何か製造したものを売る場合というのはまた17％乗せて出せますので、その売買で相殺できる仕組みにはなっています。

―輸入関税もあるんですよね？

関税は9・7％ということですね。中国では、値段を増値税込みで販売しますが、輸入機は違うんですよね。例えば日本で生産した機械を輸入する場合は、増値税は含めずにお話をします。

仮に外貨で輸入して、外貨へ向けて輸出する場合には、増値税は関係ありません。一つは外貨の輸入枠、購入枠を持っているかどうかによって外貨で物が買えるかどうかが決まるんですが、外貨のお客様によっては外貨にこれだけ使って機械買っていいですよという風に認められている会社とそうでないところがあったりするんですね。

―それは政府に申請しないといけないんですか？

基本的には申請ですが、もしかしたら政府は納税も見ているかもしれません。評価の基準がありまして、内容も違うんですね。高い新しい技術、そういったものであれば優遇措置もあり得るかもしれません。

実際に3次元レーザー加工機の運転していただきながら色々な説明を伺いました。また丁寧なご対応をしていただき、ありがとうございました。

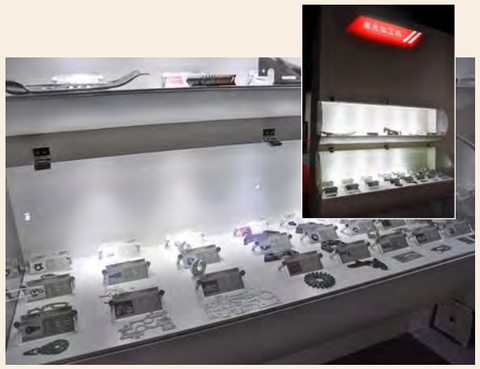
三菱电机自动化（中国）有限公司 Mitsubishi Electric Automation (CHINA) LTD.

〒200336　上海市虹桥路 1386 号 三菱电机自动化中心

URL : http://www.meach.cn/

主要品目　FAシステム機器（シーケンサ、サーボ、インバーター、表示器、配電制御盤、配電制御機器、CNC、放電・レーザー加工機等）の販売、技術サポートおよびアフターサービス
Q-PLC、FX-PLC、L-PLC、周波数変換器、産業用ロボット、モーションコントロールソフトウェア、張力制御システム、工業用ミシンなど

設立年　2007年4月



9/13

上海三菱電梯有限公司 様

工場およびショールーム見学

13日午後から、上海三菱電梯（エレベーター）様の工場見学およびショールームを拝見させて頂きました。インタビュー内容は以下の通りです。

上海三菱電梯（でんてい）有限公司は、今から25年前の1987年に中国資本のエレベーター製造企業を母体として、中国と日本の合弁会社として設立されました。

資本関係は中国側マジョリティーとなっており、この事から、日本三菱のロゴがスリーダイヤであるのに対して、上海三菱のロゴはロケットのような形をしております。

事業はエレベーター、エスカレーターの販売・製造・据付・保守まで全てを行なっています。

上海三菱電梯有限公司

日本三菱

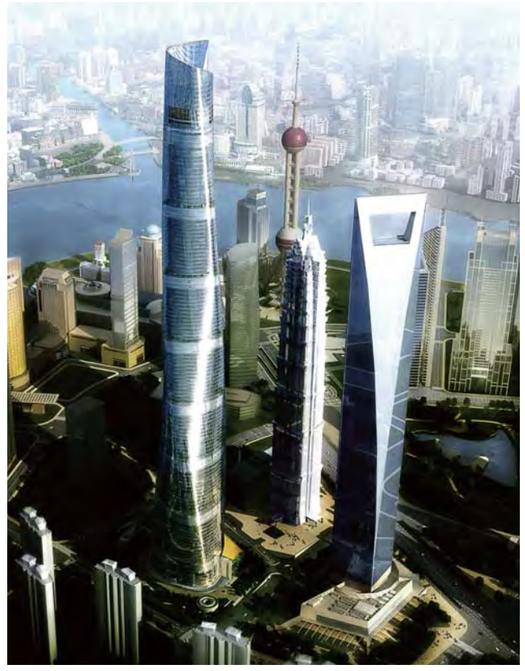
▲日中ものづくり商談会の会場、上海マートのエスカレーターにも利用されている

当社の規模についてですが、上海の本社を含め、2011年は支社数が54ヶ所でした。昨年末の董事会で2012年の規模拡大数は6カ所と当初決定しておりましたが、近年の中国内陸部の開発に伴い、次の董事会で更に年内中に5カ所増やそうという事に決まりました。つまり、今年だけで更に11ヶ所増えることになり、中国全土で65カ所の拠点となります。また、その他の特色としましては、モスクワに事務所があることです。

実際どの位の台数を納めているかですが、2011年は約4万5千台のエレベーター、エスカレーターを販売しました。4万5千台といってもピンとこないと思いますけれども、日本の総需要台数が大体1万5千台と言われておりますから、それから考えますと3倍くらいの量になります。

中国で一番のシェアを占めている会社はオーチスです。ただオーチスは複数の会社とM&Aをしているものですから、一つの工場として見た場合は上海三菱が中国で一番多い台数を生産しているということになります。それから日立もかなり伸びてきております。後はKONEというフィンランドの会社、スイスのシンドラー、ドイツのティッセン、おおまかに以上が中国エレベーター最大手の会社になります。

中国のエレベーター業界につ



▲2014年完成予定の上海センタービル（画面左）。導入されるエレベーターは現在世界最速の分速1,080m。

上海三菱电梯有限公司 Mitsubishi Electric Shanghai Electric Elevator Co., Ltd.

〒200245　上海市闵行江川路 811 号

URL : http://www.smec-cn.com

業 務 内 容　昇降機の販売・製造・据付・保守。

設　立　年　1987 年 1 月

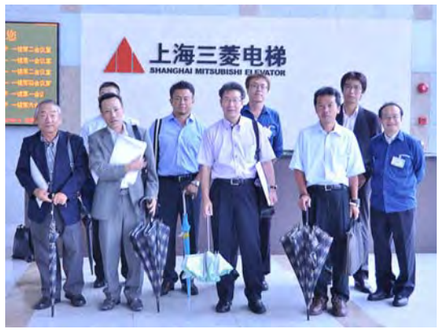
いては、2000年頃から個人でもマンションが購入できるようになったため、建築数が増えました。それに伴い業界も急激に伸び、現在の数字に至ります。

2012年に中国全体で製造されるエレベーターの生産台数は約45万台と推測されております。この45万台というのは世界の半分以上の数字で、それを中国で製造しています。昨年の初期の予想では、31万台でしたので10万台強が上方修正されたことになります。台数が急増した理由は、マンション価格が高騰するに従い、一般所得者の入手が困難になったため、政府が低所得者用の経済適用住宅を多く建設している事が最大の要因です。この経済適用住宅に納めるエレベーターの価格が非常に安価なため、中国系の外資が入らない会社（民族系メーカー）がその多くを安く販売しています。そういう会社が約450社ほどあります。

―民族系メーカーでの事故はありませんか？

日系企業さんがこちらで工場を作られる際に、価格が相当違うので、民族系メーカーを使われる場合もあります。ですが、すぐ故障する、保守の対応が全然なっていない等のトラブルに遭われて、三菱に入れ換えたいという話は何件かありました。実際問題、中国では様々な民族系メーカーがあり、そこから部品を集めて製造販売する会社も数多くあります。

ショールームには実際のエレベーターが展示してあり、デザインも美しく関心しきりでした。ご丁寧な対応をしていただき、ありがとうございました。



9/14 工場見学

倉敷菱東金属製品製造(上海)有限公司 様

14日は、松江区にある、倉敷菱東金属製品製造（上海）有限公司様の工場見学に訪れました。

当社は岡山県倉敷でレーザージョブショップとして起業し、おかげさまで現在に至っては、日本全国のお客様にご利用頂いております。

2006年、グローバルなものづくりネットワークの挑戦先として、中国上海に進出しました。進出した当初は、材料調達方法、作業員の教育、運搬方法など、ご安心いただける製品をお届けできる仕組みづくりから開始しました。また、仕組みができても、中国市場での製品価格、コストバランスが読みにくい状況が続きました。そういった経験から、ものづくりの原点に戻って、どこよりも速く・どこよりも高品質を徹底しています。ここ近年では、他社との優位性をお客様に理解していただけるようになってきております。現在では、当社の中国人営業スタッフが商談一つ一つに対して、お客様に適正価格で金額提示ができるようになりました。たくさんの課題はありますが、諦めずに常に新たな挑戦と継続が当社のモットーです。

倉敷菱東金属製品製造(上海)有限公司 KRT Laser (Shanghai) Co., Ltd.

〒201613　上海市松江区中山街道文翔路 142 号 9 幢

URL : http://www.k-lasergroup.com/krt-laser

主 要 品 目　炭酸ガスレーザー加工機によるステンレス、鉄板等の精密板金加工。
高級建築用金属部品の開発・生産、自動車、オートバイ用鋳造鍛造半完成品の製造。
上記の販売ならびにアフターサービスと技術コンサルティングの提供。

設立年月日　2006 年 3 月 20 日

ニュートータル生産システム
スピード化、ローコスト化、ハイクオリティ化等、時代とお客様のニーズに対応した「ものづくり」を「柔軟な発想」のもとに提案いたします。事業領域のフィールドは、設計から加工・組立、最終完成品までと、多岐にわたるニーズに対応できる業務体制が整っており、社内で一貫して生産することができます。

お客様
営業
設計
部品加工
精密板金加工、製缶加工、プレス加工、旋盤加工、フライス盤加工、焼付・粉体塗装、各種鍍金、シルクスクリーン印刷、カッティングシート他
組立
デザイン、機構・構造・一般作業機械・省力化機械設計
精密機械組立、電気機器機械組立、産業機器機械組立、医薬品機器機械組立、各種機器の調整他

テック・ワーク株式会社
TECH-WORK
本社工場　〒617-0836 京都府長岡京市勝竜寺ハノ坪 1-6　TEL.075-951-9544
URL. http://www.techwork.co.jp

カツラギは水と暮らしをつなげる、
製品製作を基盤として明るい未来を創造します。
http://www.ktrg.co.jp
葛城工業株式会社
KATSURAGI INDUSTRY Co.,LTD
本社工場　〒635-0804 奈良県北葛城郡広陵町沢338　TEL.0745-56-6335
田原本工場　〒636-0246 奈良県磯城郡田原本町千代297-6　TEL.0744-34-3150
王寺工場　〒636-0021 奈良県北葛城郡王寺町畠田1-220-1　TEL 0745-73-6088

9/14 井上金属(上海)有限公司 様

企業訪問および質疑応答

倉敷レーザー様よりほど近い場所に拠点を置かれる井上金属様。中国での材料調達の現状と品質についてお話をお伺いしました。

―中国の物価が上がってきたので、人件費の安いベトナムで、と見積もりを頂くんですけれど、全く太刀打ちが出来ない状態になりまして。おそらく材料費で差がついているのではないかと。中国で使われている材料というのは値段の違いがあるんじゃないかなと思いまして。その辺の違いのお話を伺いたいです。

詳しい話は営業のリーダーをしている中国人スタッフからお話しますが、まずですね、私は中国へ来て12年になりますが、当初は日本材の販売を中心に販売してきたんですけれど、昨今はローカル材の品質のレベルアップもあり、徐々に日系の大手企業、中小企業に係わらず、現地調達するケースが増えて来ています。日本と大きく違うのは中国は流通面でかなりショートカットできるんです。メーカーに負けない位の大きなローカル系の流通があって、品物によって、そこで直売りをするんです。ですからメーカー直で売っているようなスタイルで物が入ってくるケースがあります。それでロット的な問題や量的な問題など色々な付帯条件はありますが、極端に言えば、お金さえ持っていけば誰でも買えるという世界があるんですね。ですから卸を通さない分のコスト的なメリットを出せる可能性がある。ただ小口や研磨品など加工が入ってくるようになると日本と同じようなスタイルになります。また我々としてローカル材の中でより上位の品質を狙おうとすると、外資系のメーカーが中国で生産している材料を調達し、販売する流れになります。仕入れの主流は冷延の板材の場合は日新製鋼、ポスコ、ティッセンクルップのそれぞれの合弁会社がメインですね。それと中厚板では韓国系が有りますが外資系では太原鋼鉄という中国ローカルのメーカーがあり、そこが圧倒的なシェアを占めています。

それから、事前にサンプル出しや選別などをきちんとしておけば、日本と同じレベルのものが入手できます。従来は「安かろう悪かろう」という風潮が結構あったんですが、最近は必ずしもそうではなくて、ちゃんとした値段を払えばちゃんとしたものが入ってきます。ですので、現在は板材の場合、材料を日本から輸入するということは殆どありません。

中国では、本国で加工して再輸出するものについては無税で輸入できる制度があるんですが、その対象については日本材を入れています。ただ全て出荷しなくてはいけませんので、ローカルで商売をする、中国国内で販売をしていこうという時には中々それが機能しない。ですから再加工して輸出するケースとローカルで市場を狙っていくケースとで材料の取り扱いは大分違ってくるということです。

仰っていたベトナムのケースですが、材料の入手性、流通市場というんですか、裾野が狭いんですね。中々うまく調達が回らないと聞きます。おそらく10年前くらいの中国の状況が、今のベトナムの状況です。その頃の中国では、まだ日本材という売り込みがお客さんに通じたんですよ。ところが今は通じない部分が増えて来ています。

―304が仮に日本で350円だとすると中国材はいくら位になりますか？

日本材は本体にプラス5%の消費税といった形ですね。中国は消費税が17%ですから、それが入った形で考えていただいてそこが今いくらになるか。

スタッフ　日本円だと300円弱の数字になると思います。中国元の場合は増値税込みで22、3元です。

―日本とあまり変わらないですね。

スタッフ　弊社でも材料のみを販売しようと何度もチャレンジしてみたんですけれど、材料のみという商売は正直メリットがあまりないんですよ。しかも、数百トン、数十トン以上の取引でないとコストに反映されてこないのでメリットがでませんし、日本のお客様の立場でも少量を確保できればいい状況の中、数十トンを一度に仕入れて在庫を置く事にもメリットがありません。多少安くはなりますが、リスクが高いというのが正直な話です。

日本の港までは結構安く着くんですけれど、港から日本の内陸へ動かしていくとすごい費用がかかる。日本は内陸の横持ちが結構高いです。ですから港まではある程度メリットが出た形で届くんですけれど、それ以後、通関して輸入消費税を払って運賃かけて持っていくと大体5%しかメリットはないなと。ですから材料のまま、日本へ持ち込むというのは彼も言ったように非常に難しい。難しいというよりはメリットがありません。

スタッフ　建材は中国から東南アジア、特にベトナム、インドネシア向けに材料が沢山出ているんですよ。しかもコイル売りなので、日本から直接ベトナムへ入れるよりは中国から入れたほうが安いというイメージがあって、おそらくそこで差が付いていると思います。

輸入税はベトナムはいくらなんですか？

―材料ごとに全部違います。多分高いもので、十数%くらいです。

消費税は安いんですか？

―付加価値税というものが10%つきます。

中国はものを輸入するときに増値税が17%、国内では掛かるんですけど、輸出の時に増値税分から還付を受けられるんですね。ただし、還付率は政府の方針で上がったり下がったりします。中国の場合は輸出を促進したい時は還付率を上げるんです。輸出をあまりしなくていいという時は下げる訳なんです。

例えば今みたいに多少経済が疲弊して、少し輸出を増やさねばいけないという時には還付率を結構上げて13%くらい、実質的に増値税が4%程度しか掛からないような状態になります。

スタッフ　還付率は10%～15%の数字が多いんですね。還付率が高い時は、その分の差が残るので多少安いんです。そうなった場合は、売値から税金分を引いた金額で販売します。日本はそのような政策がないので、多少値段が安くなるだろうという考えはありますね。

―還付するっていうことはそれをある程度計算した形で決めないと？

それはできるんです。ですからいわゆる輸出する業者はそれを考えて採算を取るということになります。

―逆に今言っている値段よりは安くなるということですか？

そういうことです。ですからさっき言った値段よりも10%くらいは安くなります。

―景気が良くなってくると高く

なると。
ですから計算したいですけれど、常にそれを売り込む事はしづらいんです。
スタッフ　輸出の場合はそれだけではなくて、為替の影響で値段が変動するのでその辺りのリスクも考えなければいけません。
先ほど申し上げたユーザーが直販で安く仕入れをする場合にも問題がありまして、最初にきちんと仕様決めをしておかないとトラブルが多く発生します。例えば、日本材は板厚の公差が少ないんですが、中国の場合は2ミリといっても1・7～1・96ミリ位の幅があります。最初にしっかり取り決めをしないと、結局使いものにならない等というリスクが伴います。市場に行けば全て揃いますが、欲しいものに辿り着くまでに非常に時間がかかるんです。例えば自社の購買担当者に毎日市場で探させても折衝の難しさなどの理由で仕事を辞めてしまうパターンが多いんです。基本的に材料を市場でなく、問屋で買われる理由はそういったところにあるんです。

▲ 写真右端の機械がＸ線分析器

弊社の場合は、仕入れ時にＸ線成分分析機を持って行き、その場で成分分析して仕入れます。品質について安心してお使い頂けるよう工夫をしています。
後は根本的な材料の問題以外にも、中国人スタッフを採用して材料の買い付けをさせた場合に、中国人スタッフと現地業者との関係が慣れ合ってくると色んな話が出てきて、粗悪品をわざと使わせたり、表面は同じに見えるのに、実際使っている材料が違うなどの色んな意味でのトラブルがあって、最終的には私どもの元へ帰ってくるというお客様もいらっしゃいます。ですから皆さん様々。成分内容は表面から見て分からないものですから。

―中国で304を使ってものを作ると磁石が付くとよく耳にするんですが、これと同じものを日本で作れないかって言われるんですけど不可能ですよね。

スタッフ　304が磁性を持つ原因ですが、製造工程の中で板をフラット板にもう一度伸ばすような場合や冷延加工、他には板を曲げた部分に磁性を帯びます。多いのはおそらく冷延加工して磁性を帯びるというパターンです。それは日本でも同じことが言えるんですが、中国では彫工関係、アングル・フラット板に関してはまだ未熟な部分がありますので、磁性の強い物が出る比率が高い場合は確かにあるかもしれません。後は、製鋼関係で厚みが足りないと磁石が付くパターンもあります。
あまり良い話ではないんですが、中国で作ったものを日本へ輸入する時の検査が日本以上に厳しくある訳ですね。中国で作ったから物が悪いんじゃないかという色眼鏡がある。僕らは成分分析機を使って、成分は間違いなく304ですよと補足面を担っている事が多いです。
材料の種類に関しては、羽布の400番、ステンレス研磨が唯一手に入らないですね。似たものはありますが。それ以外は日本と同じか、それ以上の綺麗な状態です。

―ところで中国経済が悪くなっていると聞きますが材料関係はどうなんですか？

去年辺りまでは半導体・液晶だとか太陽光関係が良かったんですが、ここへきて完全にアウトになって、建機関係もインフラ抑制でお金が回っていませんので、今は駄目ですね。逆にまあまあ回っているのが飲食関係、医薬品。ステンレスといえば飲料関係ですね。日本のようにある業種に固めている会社というのは非常に難しいでしょうね。元々中国は、公共事業等の内需とヨーロッパ向けの輸出がメインの国でした。ヨーロッパがあいう状況ですし、内需もインフレを抑えるためにガッと締めてますから両方が回っていないんですね。内陸の潜在需要は間違いなくあるんですが、金がそこまで回らないから需要が掘り起こされていない。皆さんが待っているのはそこなんですよね。政府がどういう対応をするのかによって状況が変わってきます。

材料調達についての詳しいお話を丁寧に教えていただき、大変興味深かったです。ありがとうございました。

井上金属（上海）有限公司 Inoue Metal Trading (Shanghai) Co., Ltd.

〒201613　上海市松江工業区茸興路438弄2号　URL：http://www.sh-inokin.com/

主要品目　ステンレス：丸棒、板材、六角棒、引き抜き／センタレス丸棒、
形鋼（フラットバー、アングル、チャンネル等）
薄板、中・厚板、バネ鋼、丸パイプ、角パイプ、ホローバー。
炭素鋼、合金鋼、アルミ、伸銅品、チタン等。
上記に加え、ステンレス薄板の各種研磨品、パイプ類や形鋼類の研磨品と切断加工品、各種継手やフランジ類の取り扱いや各種金属加工品の外注。
保税倉庫運営、配送、税関業務関連。

設立年　2000年8月

グループ　井上金属精密製品（上海）有限公司 ― 2004年9月

▲SUS各種条鋼　角丸パイプ類

▲SUS各種研磨品

▲チタン材量

▲SUS板在庫

9/14 河村電器(中国)有限公司 様

工場およびショールーム見学、質疑応答

14日の午後からは、河村電器様の工場見学とショールームの見学をさせていただきました。

河村電器は日本に6つ工場がありまして、そのうち本社がある瀬戸地区に3つの工場があります。中国への進出の経緯ですが、1995年に景気の関係で市場の価格競争力を付けたいということで中国での調達を模索しておりました。スタートは私どものブレーカーやホーム盤の部材を、台湾EMSメーカーの請負をされている台湾企業の方へ製造委託し始めたのが第一歩でした。その後、中国国内の調達活動を進めていくうちに、色んな中国メーカーと関係作りもでき、その経緯から2000年に上海で会社を合弁でスタートさせました。以来2005年位までに、順次会社を立ち上げ、現在は製造会社が3社、販売会社が2社あります。販売会社は

河村電器国際貿易（上海）有限公司と河村電器（北京）有限公司です。製造会社は、河村電器（中国）有限公司・河村機電（上海）有限公司・上海河村電気有限公司です。製造3社については皆さんお越しのこの敷地内に隣接しています。

それぞれの会社は製品群別に会社を設立しています。河村電器（中国）有限公司は、パーツ類または板金の箱などを製造している会社です。主にホーム盤の部材、板金のキャビネット類、金属加工いわゆるプレス部品、ボックスの蝶番、配電盤のパネル類、銅板、ブレーカーの金属部品を担当しています。それ以外にもプラスチックボックス、樹脂製品等も製造しています。供給先は中国国内のグループの工場、もしくは日本の河村電器産業の6つの工場に対してパーツを供給しています。河村機電（上海）有限公司は、ブレーカーの会社になります。日本向けにはスマートブレーカーという白い小型ブレーカーの生産、中国や東南アジア向けには小型のものから大型のブレーカー、小型は60アンペアフレームから大型は800アンペアフレームまで、ブレーカーの製造を担当している会社です。

上海河村電気有限公司は配電盤メーカーです。日本向けに私どもの主力商品のスマートホーム分電盤という家庭用の分電盤の製造、中国国内向けには日本で言うキュービクルのような受電設備、中国では中低圧盤というような表現をしておりますが、こちらの製品から一般の産業用分電盤、中国向けの家庭用のホーム分電盤といったものの生産を担当している会社です。

その他に上海外高橋保税区にあります、河村電器国際貿易（上海）有限公司は上海を中心とした華東エリア、特に日系メーカー様向けにFA分野の製品を販売する活動を中心にやっています。それ以外にも省エネ関係のシステム商品の販売、貿易業務もやっておりまして、現在はタイを中心とした東南アジア、南アジア、パキスタンやバングラディッシュ、中東のサウジアラビア、ヨルダンなどへメーカーを中心に貿易活動をやっています。

最後に河村電器（北京）有限公司という会社がありますが、これは純然たる中国国内販売のみを担当する販売会社であります。北京を中心とした華北エリアや東北三省、内モンゴル自治区といったエリアの販売担当しておりますが、主力は中国の中央政府関係の物件受注を中心にやっている販売会社です。この5つが中国でのグループ会社になります。中国国内の販売として配電盤、ブレーカーを中心とした機器やキャビネット、ボックス、省エネに関わる機器類の販売、大まかに3つの系統の商品の販売を行っています。とはいえ、中国のメインが日本の本社と同じように建築に関わる配電盤の物件受注が中心でして、大体中国の売り上げの95%位が配電盤です。

納入事例を6件ほど紹介させていただきますと、上海浦東国際空港、上海森ビル、上海万博パビリオン、北京オリンピックの体育施設4箇所、北京にある中央テレビ局（CCTV）の庁舎、最後に上海虹橋国際空港のターミナルへ納入しております。こういった関係で配電盤の物件受注を中心に中国での販売活動をしています。

簡単にではありますが、ここまでが河村グループ中国の事業内容です。

―中国へ来られて結構経ちますね。

1995年の進出から今の生産体制になったのが2006年で、それから現在まで6年、計17年経過しています。

―東南アジアで販売するものは中国から出すんですか？

東南アジアはIEC規格にどんどんと統合されていまして、昔は通用していたJIS規格が通用しなくなったんですね。現在はIEC規格の製造は中国のみですから、どうしても中国からの販売という形になります。

―従業員は現在で何人位いらっしゃいますか？

毎週20人位が辞めて、20人位を採用するという事を繰り返して、労働の流動性が良いと言えば聞こえはいいですが、辞める人が多いんです。また一部の部署に夜勤がありますので、夜勤組も含めて800人前後です。

ここ1~2年は特に、中国政府は内陸部と沿岸部との経済格差を無くす為に内陸投資をしてインフラ整備を行っています。その関係で内陸に雇用が生まれ

▲北京オリンピックの体育施設

▲上海万博・中国国家館

出したので、今まで沿岸部へ出稼ぎに来ていた人達が来なくなってしまったり、帰郷してしまったりで人が集まらない。辞めていく人が多くなるにつれ賃金も上昇しているので、労働力の確保やコストの維持が厳しくなって来ています。昔はワーカーの賃金格差が20分の1とか、10分の1とか言ってたんですけど、今は5分の1以下、特に上海だとそれ以下に縮まってきていますね。とはいえ、まだ3分の1、4分の1の給料レベルだとは思いますけど、昔のように楽にコスト優位を維持する事がし辛くなっています。

―全体の売上に対する中国売上の%というのは？

全体の35%程度ですね。ここのグループ5社の全部の数字の65%が本社への供給です。そのうち65%が日本の本社、残り35%の大半が中国国内販売、一部貿易です。

―オリンピックなどの大きなプロジェクトが終わってしまいましたがその後はどうなるんでしょうか。

そのクラスのプロジェクトは中国各地であります。ただインフレ懸念による金融の引き締めと、いわゆる貸出量の制限と世界の景気も鈍っていますので、製造業も含めて景気が悪くなっていて、それは去年の秋口から顕著に表れています。今年は特にGDPの指標関係も目に見えて悪くなってきています。

―マンションや住宅は受注しますか？

私どもでは住宅は受注していません。公営の住宅であればいいですが、一般向けの住宅だと配電盤を導入してもマンションの部屋や建売が売れないと代金を頂けないんです。ただでさえ不動産関係は回収が悪いんですが、住宅が一番酷いです。需要はたくさんありますよ。今もマンションが建設されていますが、とてもじゃないですが怖くて手が出せません。中国の不動産投資や開発は、資金の確保が出来ないまま見切り発車するケースが多く、途中で立ち枯れてしまう事もあります。例えば地ならしが終わった時点で工事が止まる、駆体やコンクリートが建った段階で資金が無くなってまた工事が止まる、という事が日常茶飯事に起こりますので怖いです。

―日系の建設会社から受託されますか？

日系の工場物件も上海近郊を主体に受注させていただいています。中国の建設会社は国が保護しておりまして、日系大手が何社か上海にありますけど、資格規制が厳しいために基本的に工程管理しかやれず、施工をさせてもらえない状況です。実際の建築の施工や、設計そのものの認可が降りませんので、基本的な方案設計をしても建築設計そのものは国営系の設計院がやらないと建築認可が取れないんです。

施工そのものは農民工を受け入れている中国の国営企業もしくは中国100%資本の会社しか認可が降りません。農村部の方が都会へ出稼ぎに来る時の受け皿が建築・土木なんです。その絡みで日本の建築関係またはその下のサブコンさんが出て来られていますが、工程管理しかできないです。そういう環境ですね。日系の建築会社さんからの発注で納品するという形であったり、その下のサブコンさんに納入する形でやらせていただいています。

会社のご説明を伺った後、工場を拝見しました。場内は清潔に保たれ、大勢の方が黙々と作業をしておられました。この度はありがとうございました。

河村電器 (中国) 有限公司 Kawamura Electric Industrial (China) Inc.

〒201613　上海市青浦区崧澤大道 7985 号

URL : http://www.kawamura.co.jp/corporate/groupw.php

業務内容	部品･設備の開発、生産及び販売
営業範囲	新型計器部品、安全生産新技術設備及び主要部品の生産と開発、自社製品の製造・販売
設立年	2002年12月
敷地内併設	上海河村電気有限公司…産業用、民生用電気機器製造及び販売 河村機電(上海)有限公司…電気機器、断路器の開発、生産及び販売

日中ものづくり商談会@上海2012

会場：上海世貿商城（上海マート）　開催日：9/12（水）～13（木）

FNA FACTORY NETWORK ASIA GROUP

9/12·13の実績

出展企業数	582社
来場者数	10,360人
来場企業数	5,700社

FNA様の詳細URL
http://fbcsh.factorynetasia.cn/j/rpt/

13日の午前中、ファクトリーネットワークチャイナ様主催の「日中ものづくり商談会@上海2012」へ参加しました。会場は大勢の人で賑わっており、今回の参加が初めてでしたが、2年前と比べて出展企業・来場企業ともに約2倍の参加数で、過去最大規模の商談会となったそうです。全体の日系企業・ローカル企業の参加比率はざっと見て回った感覚ですが、日系が約9割、ローカルが1割くらいで、出展企業の部門は機械部品・加工が最も多く、全体の約3分の1を占めていました。

また、会場入口前に設置されたブースでセミナーも開催されており、非常に充実していました。その中で、啓東市にある開発区でのお話が興味深かったので、内容の一部をご紹介します。

啓東市にある、啓東濱海工業園は注目度の高い経済開発区であり、上海外高橋（啓東）産業有限公司が管理・運営しております。この会社は上海外高橋（集団）有限公司と啓東市の提携で外高橋集団が60％、啓東市が40％の出資で設立されました。この提携の趣旨は、工業地の開発・販売・サービスの提供・輸出および国内販売を総合してお客様に貢献するという事であり、約5平方キロメートルの土地開発・建設・企業誘致を担っています。

啓東濱海工業園は2006年に設立され、この全体は30平方キロメートルで省レベル（各省政府の許可を得て設立される開発区のこと）の開発区です。この敷地の中で外高橋啓東が担っているのが商業地区、住宅地区です。すでに標準工場あるいはオーダー工場も建っており、更に第2期目の開発を進めようとしています。少し付け加えますと、啓東市には外資が約400社ほどあり、そのうち約40社の日系企業が啓東市全体にきているそうです。この臨海工業園には約270社の工場が出られております。そのうち外資系が30社、日系子会社も3社が出ておられます。

地理的な有利性としまして、虹橋から約1時間半、無錫・昆山・常州・蘇州まで大体2時間半圏内であります。輸送ルートは、外高橋の港まで50分、洋山の港まで1時間半、虹橋空港から1時間半、特に便利なのは浦東空港から1時間15分という、非常に近い距離にあります。

次に労働人口は76万人といわれており、地元の労働者が従事できるメリットがあります。それから南通大学啓東分校があり、専門学校等、技術学校もありますのでワーカーだけではなく各分野の専門の雇用も確保できます。啓東市のサポートですが、二免三元制度といって、2年間は企業所得税の内の地方保留比例の13・44％を返還されるので税金25％の内の3・36％が返還されます。5年のうちの3年間はその半分を返還しますという税制優遇があります。

次に一定額以上税金を納付した企業に対する貢献奨励制度があり、前年に100万元以上を納税し、且つ次の年に120％超えた場合は税額の20％に対して30～80％が返還されます。

もうひとつ市の援助として、給料とは別に学士修士博士には就職補助金を3年間、或いは奨励金または住宅手当を一括してサポートするという支援もあります。

これは市の機構ですけれども人力資源市場と書いた労働サービスセンターがあり、会社が設立される時の従業員の募集の援助をします。定期的に人材招聘会、或いは大学との提携で大学生が紹介されるというものがあります。

（出展：上海外聯発商務諮詢有限公司）

ステンレス・アルミ・伸銅・特殊鋼の
オーダーから配送までを承ります。

ナガラ金属株式会社
NAGARA METAL CO.,LTD
〒501-6031 岐阜県羽島郡笠松町米野字野畑291-1　TEL.058-388-5288 FAX.058-388-5377
URL http://www.nagara-kk.com　E-mail info@nagara-kk.com

新製品開発のニーズを満たす高精度・高品質をご提供しています。

超精密加工技術
超精密放電・板金加工

素材特性向上技術
未来を変えるテクノロジー

研究開発
次世代加工技術への挑戦

Art·Beam
超精密加工技術の
アートビームグループ

本社工場　〒192-0042 東京都八王子市中野山王1-6-6　TEL.042-622-7380
URL.http://www.artbeam.co.jp

最後に

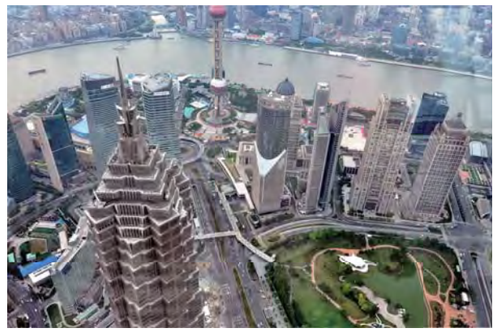
9月時点、今回の中国上海へ進出されておられる企業様の工場および会社訪問を通じて強く感じたことは、中国はこれまで安価な賃金を主とした生産拠点として知られていましたが、労働者の賃金が高騰していること、そして、中国政府はバブルの崩壊に対し強い懸念持っているため、それに対する政策によって余波を受ける所が出ていることでした。

また、尖閣諸島に端を発した反日デモをはじめとして格差社会が起こす人権問題も大きな課題となっています。

中国へ進出されている日系企業様からはそういった地元政府の方針に対し柔軟に対応して行く姿勢、またそれにも負けず国外への販路を見いだして行くという開拓スピリッツを感じとることができました。

私自身が日本国内の勤務しか経験のない人間であることも重なって、全てが新鮮に感じました。そしてこの度の訪問を通じて、国外での仕事に従事しておられる方々の後ろ姿を垣間みる事が出来た事はとても有り難い事だと感じました。

最後に、この度の企業訪問に快く応じてくださった皆様方には深く感謝するとともに、今後のご発展を心よりお祈り申し上げます。大変お世話になり、ありがとうございました。



▲上海森ビルから地上を見下ろした図

一級材料と世界基準の製品とで、新しい流通形態をご提案いたします。

高品質で環境にやさしい物つくり
ISO9001・ISO14001 認証取得

●各種鋼材材料販売（非鉄金属含む）
鋼板、パイプ、フラットバー、アングル、異型パイプ、特殊パイプ製作

●各種加工品販売
各種切断加工、曲加工、レーザー加工、パンチング加工、旋盤加工、フライス、マシニング加工、ワイヤー加工、シカル加工、プレス加工、金型設計、製作、各種溶接加工、精密板金加工、製缶加工、鏡板、装飾金物、家具金物、鋳造、鍛造品、樹脂加工品、各種コンテナ

●各種表面処理加工
鍍金、塗装、電解研磨、バフ研磨、化学研磨、研磨、焼入れ、ショットブラスト、サンドブラスト

●簡易設計、デザイン

YAEI CO.,LTD.
株式会社 弥栄
http://yaei-corporation.co.jp/

●本社工場
〒544-0012 大阪府大阪市生野区巽西2-7-4
Tel. 06-6754-5596 Fax. 06-6754-5536

●平野工場
〒547-0001 大阪府大阪市平野区加美北5-7-31
Tel. 06-6795-0994 Fax. 06-6795-0995

株式会社エステーリンク

板金屋が追及した板金屋のためのバリ取り機

METAL-ESTE
【ME-2307】特許取得

メタルエステ

研磨ブラシ
工具なしで
ワンタッチ
着 脱

タッチパネルでカンタン設定

タッチパネルによる操作で、あらゆる素材・形状のワークに最適な加工パターンをカンタンに設定できます。

メタルエステの特長

あらゆる板厚・形状に対応

加工範囲は、有効幅20～1000㎜、板厚70㎜まで。研磨ブラシを上昇・下降させ、高さや速度を調整することにより、あらゆる板厚・形状に対応できます。立体物も下降でき、さらに治具を使用することにより様々な難形状にも対応可能です。

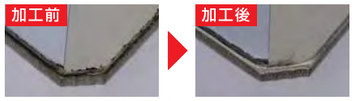
環境と安全の配慮

●集塵機
研磨による粉塵は、作業環境および身体に悪影響を与え、防護メガネ・防護マスク無しでは作業ができません。メタルエステでは付属の集塵機により工場内をクリーンな状態に保ちます。目にゴミが入ったり、吸い込んだりする心配がありません。

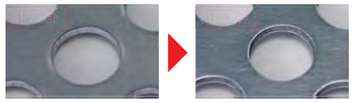
●吸着ブロワー内蔵型
ワークをコンベア上に安定して保持できるよう、専用の吸着ブロワーを本体に内蔵することで設置スペースがコンパクトになりました。吸着ブロワーと集塵機を分けたことで、集塵機の性能、状態に影響されず安定した吸着力を実現し、さらに、粉塵を排出するのに最も適した位置にフードを設置しました。

加工事例

ワーク断面顕微鏡画像



●ステンレス素材（保護ビニールが付いていてもOK）

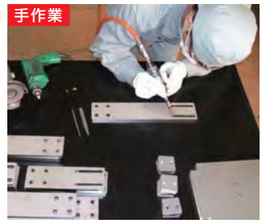


●パンチング形状

コスト削減と作業効率アップ

●作業時間を最大1／5～1／20（当社比）に削減
手作業で行ってきたバリ取り作業も、メタルエステなら一人がコンベアで同時多数処理できるため、大幅に作業効率をアップできます。

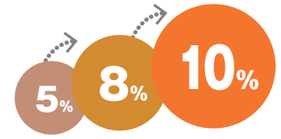
●品質の安定
手作業では、作業する人の熟練度や環境の違いなどにより、仕上がりにムラが発生しますが、メタルエステなら安定した製品を供給できます。



株式会社エステーリンク
〒959-0113 新潟県燕市笈ケ島1365-1
TEL.0256-97-4846 FAX.0256-98-4821
E-mail：info@baritoriki.jp URL：http://www.baritoriki.jp

ここでは紹介しきれなかった詳しい情報は Web で ≫ メタルエステ 検索

消費税 増税のポイント



消費税増税法案が、平成24年8月10日に成立し、平成26年4月から8%に、更にその翌年の10月から10%になることが決定しました。そこで、ポイントを以下、整理してみます。

なお、当初提出の法案に盛り込まれていた所得税・相続贈与税関係の改正は、全て見送られています。

1 消費税増税の内容

1、消費税の引き上げ

消費税率が現行の5%（消費税4%、地方消費税1%）から、①平成26年4月1日から8%（消費税6.3%、地方消費税1.7%）②平成27年10月1日から10%（消費税7.8%、地方消費税2.2%）と段階的に引き上げられます。

なお、増税予定時期の約半年前に、経済情勢を見極めて最終的に実施を判断することとされています。

2、消費税増税に伴い、検討される事項

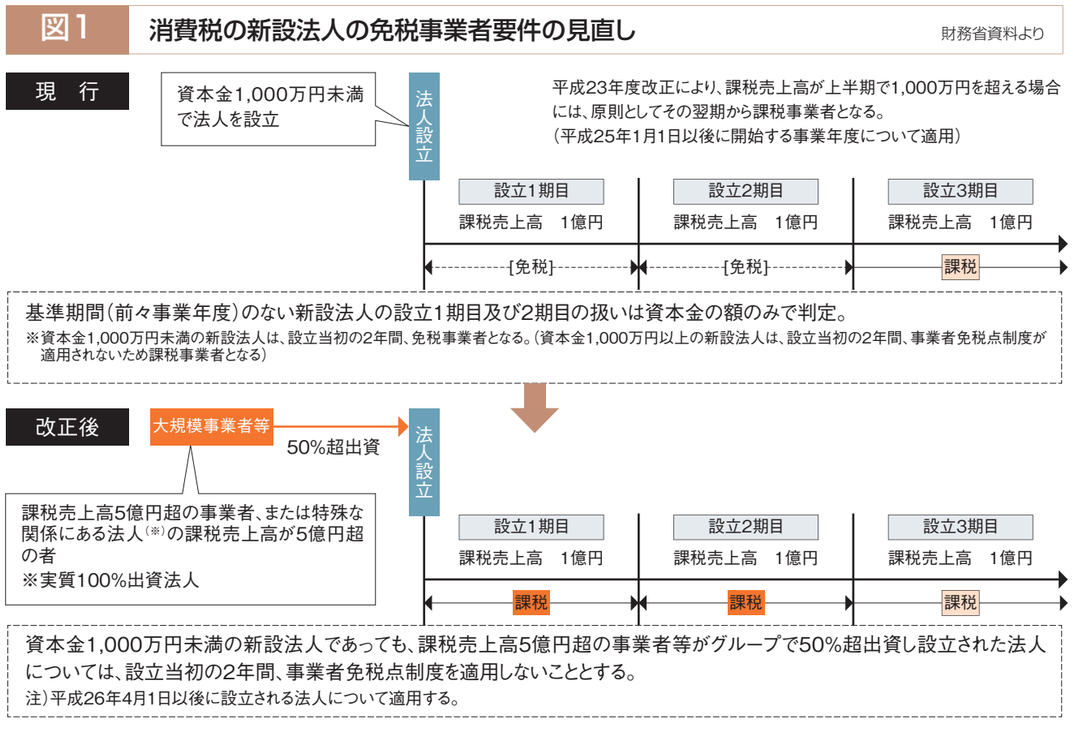
①消費税増税後の住宅購入者の一時の税負担増加に対する平準化・緩和対策

②医療機器等の高額の医療設備投資などに係る税負担増加に対する対策

③低所得者層の負担率緩和のための給付付き税額控除制度や軽減税率の導入

④簡易課税制度のみなし仕入率を実際の仕入率の水準に近づけるよう縮小

図1 消費税の新設法人の免税事業者要件の見直し 財務省資料より



2 付随した改正事項

1、一定の新設子会社の免税点制度の特例の適用除外

従来は、親会社等が新たに資本金1千万円未満の子会社等を設立した場合、その子会社等は原則として2事業年度は課税事業者にならずに済んでいました。改正後は、課税売上高が5億円を超える親会社等（大規模会社）が設立した子会社等（親会社が50%超を直接・間接に保有）は、この免税点制度の特例を受けられません。（図1参照）。

【適用】平成26年4月1日以後に設立される新設法人から。

2、中間申告不要事業者の中間申告制度の創設

前期の確定消費税額が60万円以下（地方消費税を含む）の事業者は中間申告が不要とされていますが、税率引き上げを踏まえて、自主的に中間申告による納税を希望する事業者については、届出をすれば中間申告（半期）により納税できる制度が設けられます。

【適用】平成26年4月1日以後に開始する課税期間から。

3、建設請負工事契約などについての経過措置

建設請負工事契約や不動産などの賃貸借契約については、税率の改正日（平成26年4月1日または27年10月1日）前に契約が締結されていても、完成引渡しや貸付が税率の改正日後に行われる場合は、原則として新税率（8%または10%）が適用されます。ただし、契約締結が一定の期間内などに行われた場合には、旧税率（5%または8%）を適用する経過措置が講じられます（図2参照）。

3 消費税増税への対応

1、価格転嫁

一般的に売上規模が小さいほど、消費税の転嫁ができない割合が高く、多くの中小企業にとって価格転嫁はなかなか難しいようです。そうなると、収益と資金繰りが悪化します。

自社の請求形態が本体価格と消費税額を別々に表記（外税方式）している方が価格転嫁しやすいなど、改善余地がないか検討してみましょう。

2、運転資金

一般的には、売上代金の入金は仕入代金より後になります。また、消費税の確定納付額も増加することから、運転資金の負担の増加が見込まれます。売上アップ、コスト削減を図り、納税資金の確保が必要です。

3、経理実務・価格表示

今回は短期間に2度の税率の引き上げが行われ、システムや経理実務に混乱が予想されますので、早めに対処しましょう。

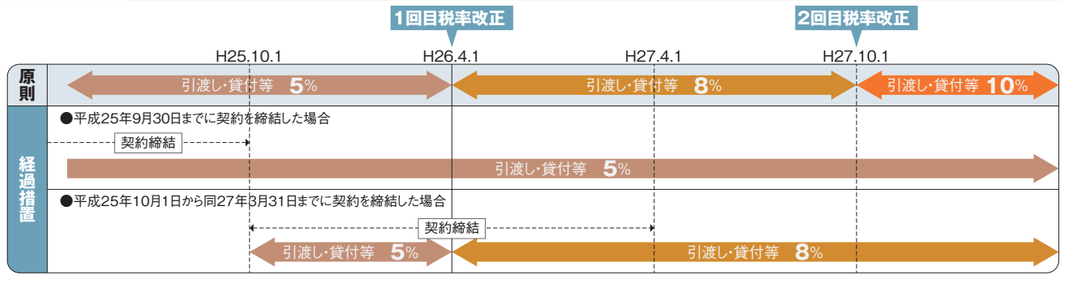
①請求書発行やレジシステムの変更の準備

商品価格の表示変更とともに、レジの税率改訂の変更等が必要になりますので、対応を検討しておくべきでしょう。

②財務会計等のシステム対応

税率の改正日を跨ぐ事業年度では、複数の税率が混在します。財務会計等のシステムが対応できるか確認しておく必要があります。

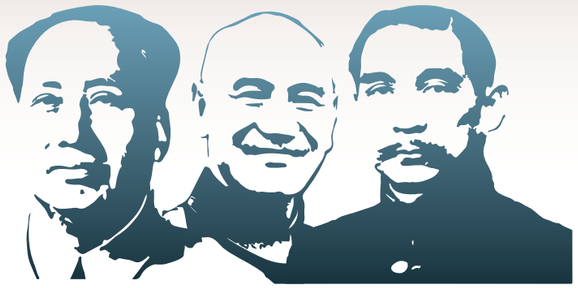
図2 旧税率を適用する経過措置



中国の近代史、現代史

～清朝末期から中華人民共和国建国まで～

視察で今の中国の現状を見ていただけたかと思います。そこで、より深く中国という国を知るために、近代史から現代史にかけての時代背景に触れていきたいと思います。
現在の中華人民共和国が建国されるに至った背景には、敗戦によって清王朝が荒廃し、見かねた労働者たちが革命運動を起こします。人々は自由を勝ち取る喜びを感じますが、結局は皇帝専制政治のような中央集権国家となります。



毛沢東　　蒋介石　　孫文

近代化のきっかけはアヘン戦争

清朝時代の1840年、イギリスからアヘンの輸入を全面的に禁止した事をきっかけにアヘン戦争が起りました。この戦争に敗北したことにより、香港島・上海をはじめとした5港の開港、多額の賠償金の支払いなどの不平等条約を締結しました。その結果、清国の領土は欧米列強の半植民地と化します。

アヘン輸入量の増加や多額の賠償金の支払いが、銀貨の高騰や重税を招いたため国民の生活が大変苦しくなりました。また、失業者や流民の数が増えた事により地方の治安が悪化しました。

1900年の義和団事件でも英・仏など8ケ国の連合国軍に敗北し、国民の危機感や祖国への威信が失墜している中、賠償金の支払いなどで財政難に陥っていた政府が借款のために民間資本の幹線鉄道を国有化すると宣言しました。これに対し、各地で武装蜂起が起ります。

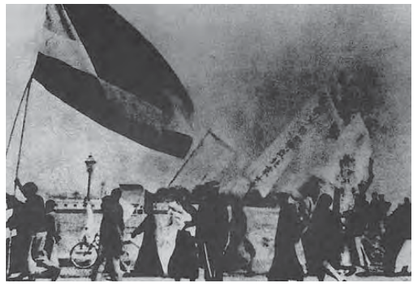
清朝の滅亡

そしてついに清朝政府からの独立を宣言します。これが有名な辛亥革命です。1911年のことでした。革命組織代表者の孫文が臨時大統領に就任しましたが、皇帝の退位を条件に袁世凱に大統領の座を譲ります。

こうした中、1914年7月に第1次世界大戦が勃発し、日本軍はドイツの拠点だった山東半島を攻撃・青島を占領した後、「対華21箇条の要求」を突きつけます。本土側で苦戦する英仏露は日本の協力が欲しいため、日本の要求を黙認せざるをえませんでした。この時の21箇条の要求は、中国政府の自主的な判断権を奪い役割の一部を日本に明け渡す内容であったために中国の人々から激しい怒りを買いました。この感情が五四運動へとつながっていくのです。

五四運動

「対華21箇条の要求」により、反日感情が高まっていた矢先、青島が正式に日本の土地となることが決定しました。これに反発した北京大学生2000人以上が集まり、1919年5月4日に天安門前で抗議デモを行いました。学生に賛同した多くの労働者たちも各地で日本製品不買や抗議デモを起こします。このことは1917年のロシア革命やウッドロウ大統領の民族自決主義の影響を受けた、労働者たちの「大衆運動」となったのです。この民主主義のうねりは中国共産党が引き継ぎ反帝国主義・反封建国家に対する闘争の始まりとして讃えられています。



▲デモ行進する北京大学の学生（1919年5月4日）

中国共産党の樹立

五四運動の2年後、1921年7月23日上海にて、世界革命を目指すソ連共産党の指導を受けたコミンテルン(※)の中国支部として中国共産党が発足しました。当時は代表12名、総勢53名の小さな集まりでした。この時、毛沢東は湖南省代表として参加しています。

※コミンテルンとは
共産主義の国際団体のこと

孫文の死と両党の対立

1924年1月、孫文率いる国民党は共産党員が個人として国民党に加入できる「第1次国共合作」という党内合作を行います。ところが、孫文は翌年3月に息を引き取ります。その後継者となったのが蒋介石(しょうかいせき)です。蒋は反共産党派だったため、左派と右派の対立が深まります。右派の蒋は党内に共産党員がいることを認めず、彼らへの弾圧を始めました。さらに対立が激化した国民党左派と共産党は1927年2月に武漢国民政府を樹立し、その後の7月に共産党員は全員が国民党から脱退をしました。この一件以降、共産党は武装組織2万人を動員し、南昌で武装蜂起に踏みきりました。これが人民解放軍の始まりです。日中戦争が起こるまでの間、国民党軍に追われる人民解放軍は国民党との攻防と、長きに渡る逃亡が始まります。

その間、蒋は1928年にほぼ全国を統一しました。そして南京を首都とした中華民国政府の主席の地位に収まります。

国民党政府に勝利する

1945年に日本が敗北します。これにより共同戦線を張っていた両者は再び対立を始めます。しかし、日本軍との戦いで消耗していた国民党軍に対し、共産党軍は勢力を増強しており、さらにソ連の援助が蒋介石政権から共産党へ移動し、沢山の武器が供与されていたため、内戦で共産党が優位に立ちます。

共産党は、農村部で地主の領地を取り上げて貧農に分配した結果、農民からの絶大な支持を得ます。その勢いに乗って共産党の人民解放軍は北京に入城します。

毛沢東が中華人民共和国の建国を宣言

1949年10月1日、毛沢東は北京の天安門から中華人民共和国の建国を宣言します。新たな共産主義政権の誕生です。

そしてその後、国民党政府は台湾へ逃亡し、内戦は終結を迎えます。

近代史年表（1840年～1949年まで）

西暦	日付	出　来　事
1840年	6月21日	アヘン戦争勃発
1842年	8月29日	南京条約を締結
1856年		アロー戦争が起こる
1860年	10月	北京条約を締結
1894年	7月25日	日清戦争
1900年	6月20日	義和団事件が起こる
1904年	2月08日	日露戦争
1911年	10月10日	辛亥革命
1912年	1月 1日	中華民国成立
	2月12日	清朝滅亡
1914年	7月28日	第一次世界大戦が起こる
1916年	6月 6日	袁世凱　死去
1917年		ロシア革命
1918年	11月11日	第一次世界大戦　終結
1919年	5月 4日	五・四運動
	10月10日	中華革命党から中国国民党へ改称
1921年	7月23日	中国共産党樹立、第一回大会 開催
1925年	3月12日	孫文　死去
1927年	4月12日	上海クーデター
	7月	共産党員、国民党より脱退
	8月 1日	共産党、江西省・南昌で武装蜂起
1928年		国民党政府が中国の大部分を統一
1931年	9月18日	満州事変勃発
1932年	3月 1日	「満州国」成立。皇帝溥儀。
1934年	秋	長征。中国共産党、延安へ。
1936年	12月12日	西安事変（蒋介石拉致監禁）
1937年	7月 7日	日中戦争（支那事変）
1939年	9月 1日	第二次世界大戦が起こる
1943年	3月20日	毛沢東、中央委員会主席に就任。
1945年	8月15日	日本軍降伏
1945年	9月 2日	第二次世界大戦が終結
1946年	6月26日	第二次国共内戦　開始
1949年	1月	蒋介石、総統を辞任。
	10月 1日	中華人民共和国成立。
	12月	蒋介石、台湾へ逃亡。

中国の近代史、現代史

～中華人民共和国建国から現代まで～

前ページでは、清朝が他国から侵略され、その後国民革命によって滅亡した後の激動の時代までを解説しました。このページでは、新国家建国という目的を達成した後の中華人民共和国の現在までの歴史を振り返ってみたいと思います。
前半はこれまで絶対王権に抑圧されてきた労働者階級の反帝国主義、反封建国家を信念としたプロレタリア独裁、後半は政策切替による貧富の格差について触れます。

共産主義革命の名の下、翻弄される国民

現代までの中国共産党の歴史は毛沢東の死をもって2分されます。大躍進政策での痛手が尾を引いたまま、文化大革命という奪権闘争に突入します。人々は抑圧され生活は貧しいままでした。彼の死後、鄧小平指導の社会主義市場経済に変わり、ようやく生活は上昇の兆しをみせ始めました。

そして遂に2011年には世界第2位の経済大国になります。しかし、鄧が掲げていた先富論は達成されることはなく、役人の贈収賄や戸籍制度により貧富の差は激しくなりました。幹部による権力闘争や役人の贈収賄、ネットをはじめとする情報規制や法輪功に対する弾圧など、根本的な体質は文革の頃から変わっていないと感じますし、共産党は政治理念や一党制を貫くために反民主化体制のままですので、これらの問題は解決しないように思います。

文革から続く権力闘争と役人の汚職

2012年4月、重慶市副市長の王立軍が米領事館へ亡命、同市元市長（当時市長）の薄熙来が領事館を警察車両70台で取り囲むという事件を起こしました。この事件をきっかけに、薄が海外に不正送金する際に関わった英国人実業家を口封じに殺害していた事が明るみになり、主犯である妻の谷開来と共に逮捕されました。薄熙来は党中央部に影響力があったため、この事件は権力闘争によるものとの見方があります。それ以外にも主権争いをめぐって、胡錦濤らを排出した共青団派と江沢民、習近平らが在籍する太子党派の権力争いが水面下で繰り広げられています。

▲薄熙来

派閥について

共青団派（北京閥）…胡耀邦・趙紫陽・胡錦濤・温家宝・李克強
太子党派（上海閥）…江沢民・習近平・薄熙来・

共青団＝中国共産党青年団（知日家）
太子党＝革命第1世代の高級幹部子弟
　　特権的立場の者および血縁（反日家）
上海閥・北京閥＝地縁
その他の財閥・軍閥

六四天安門事件（1989）
リベラル派として国民に慕われていた胡耀邦元総書記の死をきっかけに、市民の民主化を求めるデモが拡大した。民主化を認めない政府はデモを武力で弾圧するため軍隊を動員した。

▲学生らに呼びかける趙紫陽
デモの学生らに謝罪する当時総書記だった趙紫陽。右隣に現総理の温家宝がいる。温は当時趙紫陽の秘書だった。

文化大革命（1966~76）
毛沢東による奪権闘争。反知性派主義により国の文化財破壊をはじめ、知識人、反革命派たちを弾圧し、紅衛兵による制裁は凄惨を極めた。想定死者数は2000万人とも言われる。

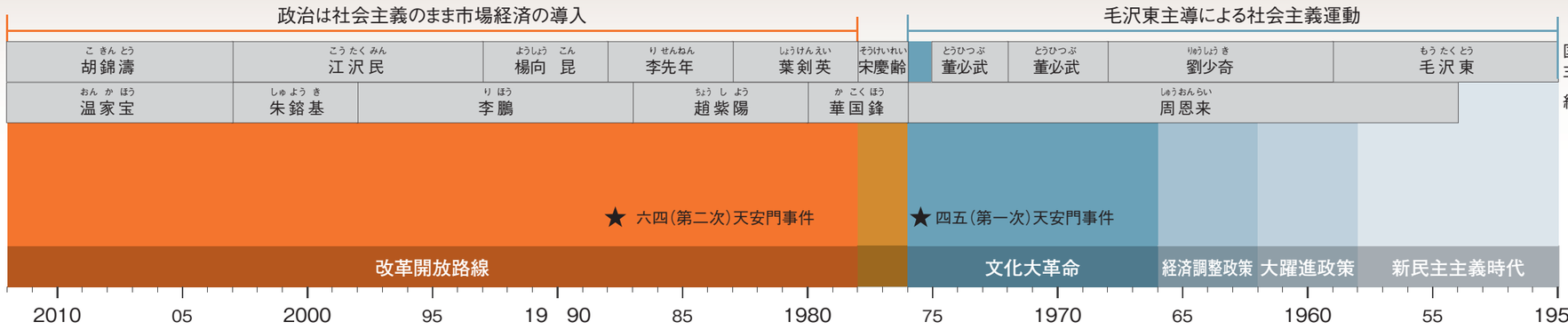
大躍進政策（1958~62）
工業・農業を飛躍的に発展させるという目的だったが、性急な推進策は、労働者の疲弊と生産意欲の低下、それに天災が重なり国家規模の飢餓に陥った。死者数は4500万人とも言われている。

建国後、国民に定められた制度

戸籍制度
（1951年導入）
城市戸籍（労働者）
農村戸籍（農民）

農村から都市への移動が厳しく、農民戸籍の者は就労できる職業に制限がある。誕生した子供に対しては、母親の戸籍が適用される。

檔案
家族構成・出身階級・学校成績・党歴・職歴・犯罪歴・思想・人間関係が記載される。
文革時には個人攻撃や名誉剥奪などの迫害に利用された経緯もある。



現代史年表（1950年～2012年まで）

西暦	日付	出　来　事
1950年		土地改革法成立
	10月10日	鎮圧反革命分子運動
	10月19日	中国、朝鮮戦争に参戦
		チベット侵攻
1951年		反革命鎮圧運動。三反運動・五反運動
1956年		百花斉放・百家争鳴
1958年		大躍進政策
	8月	人民公社設立
1959年	4月27日	劉少奇が国家主席へ
1966年	5月16日	文化大革命が始まる
1968年		紅衛兵ら学生の農村への下放
1971年	9月13日	林彪、モンゴル領地内にて墜落死
1972年	2月21日	リチャード・ニクソン米大統領が訪中
1973年	3月	鄧小平復権
1976年	1月 8日	周恩来死去。鄧小平失脚
	4月 5日	第一次天安門事件
	9月 9日	毛沢東死去
1977年	7月	鄧小平復権
1978年		改革開放
1978年	10月22日	鄧小平が来日する
1979年	1月	米中国交樹立
		一人っ子政策の施行
	2月17日	中国軍、ベトナムに侵攻
1989年	4月15日	胡耀邦、死去
1989年	4月17日	学生によるストライキが開始された
1989年	6月 4日	第二次天安門事件
1989年	6月23日	趙紫陽、共産党総書記を解任
1989年	6月24日	江沢民、中央委員会総書記に就任
1994年		愛国主義教育実施要綱が制定される
1997年	7月 1日	香港返還
1999年	4月25日	中南海事件
1999年	12月20日	マカオ返還
2001年		ネット検閲が始まる
2001年	6月15日	上海協力機構が成立
2002年	11月15日	胡錦濤、中央委員会総書記に就任
2003年	3月16日	温家宝、第6代国務院総理に就任
2007年	1月12日	衛星破壊実験に成功
2007年	10月 1日	物権法の施行
2007年		中国政府が尖閣諸島の領有権を主張
2008年	8月 8日	北京オリンピック開催
2008年	5月12日	四川大地震発生、被災者8万人超
2008年	12月 9日	劉暁波らが08憲章をネットで発表
2010年		尖閣諸島抗議デモ
2010年	10月 8日	劉暁波がノーベル平和賞を受賞
2010年	5月 1日	上海万博が開幕される
2011年	2月14日	中国のGDPが世界第2位になる
2012年	9月15日	尖閣諸島国有化に対する反日デモ
2012年	11月15日	習近平指導部が発足

●ジャパニーズ・スピリッツの開国力
～だから、僕らはグローバル人材をめざす～
……内田和成:監修／竹井善昭:著

出版社:ダイヤモンド社

―いま、企業も大学も異口同音にするキーワード「グローバル人材」。しかしまだ、日本ではその本質がきちんと定義されていない。 グローバル人材とはいったい何なのか？ 日本人の強みを生かした、世界での戦い方とは――。

著者：竹井 善昭［たけい よしあき］

株式会社ソーシャルプランニング代表。
1957年生まれ。20代の頃から、マーケティング・プランナーとしてファッションから飲食、インターネット、番組制作といった時代の流行を追う仕事に幅広く従事。50歳を迎えたあるとき、社会貢献活動に目覚め、本業もCSR、コーズ・マーケティング、ソーシャルビジネスに特化する。東日本大震災発生の翌日に、東北復興支援プロジェクト「Tohoku Rising」を立ち上げ活動中。
教育支援NGO『Room to Read』開発委員会共同リーダーも務める。

●世界の経営学者はいま何を考えているのか……入山 章栄

米国ビジネススクールで活躍する日本人の若手経営学者が世界レベルのビジネス研究の最前線をわかりやすく紹介しています。
「超競争」時代の戦略、イノベーションを促す方法、見せかけの経営効果に騙されないための処方、ソーシャル・ネットワーク、M&A、グローバル経営、国際起業、リアル・オプション、ベンチャー投資…などなど、実例を用いながら解説されています。文章も分かりやすい言葉で、経営学を知らない人でも理解できるよう書かれております。また、奇抜さや面白さにこだわらず、きちんと実証された重要なテーマを選んでいます。

仕事に役立つ!オススメアプリ

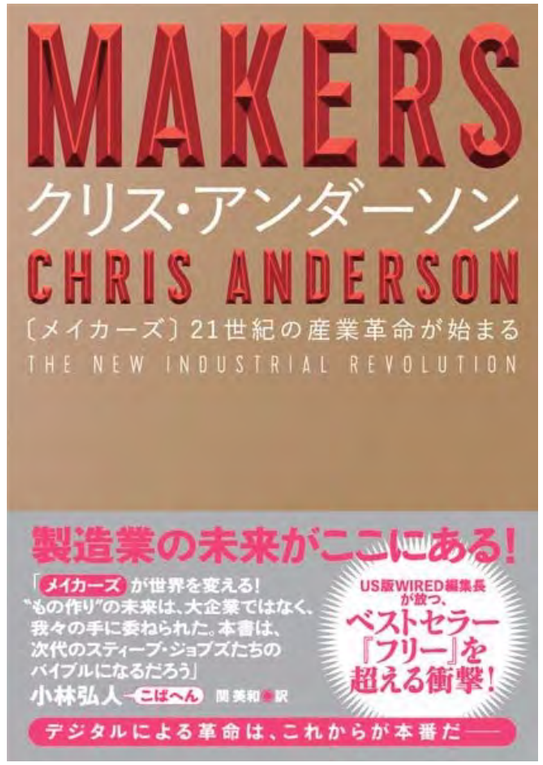
iPhone
¥850

［仕事効率化］プレゼンテーション作成アプリ

Keynote

もともとスティーブ・ジョブズの基調講演用に作成されたソフトで、MacOSのPCでしか使用できませんでしたがiphoneでも使えるようになりました。移動中にPCを開くこと無くプレゼンテーションを作成することができます。
また、Dock Connector-VGAアダプタを使用することで、モニタにプレゼンテーションを映しだすことが出来ます。用意されている各種テンプレートもデザイン性に富んでいるので、かっこいいプレゼンが作れます。

●MAKERS……クリス・アンダーソン
～[メイカーズ] 21世紀の産業革命が始まる～



―過去10年は、ウェブ上で創作し、発明し、協力する時代だった。これからの10年は、その教訓をリアルな世界に応用する時代だ。
製造業は、過去100年の間にあらゆる点で姿を変えているが、ひとつだけ変わらないことがある。ウェブのようにオープンではないことだ。従来の製造業は大量生産で、技術と設備とコストが必要になるため、大企業と熟練工にほぼ独占されてきた。それが今、変わりはじめている。
どうしてだろう?もの作りがデジタルになったからだ。21世紀の製造業は、アイデアとラップトップさえあれば誰もが自宅で始められる。この〈メイカームーブメント〉は、1985年のパーソナルコンピュータ革命と同じだ。世界を変える力を見たスティーブ・ジョブズの情熱を、今に受け継いでいる。
21世紀のメイカーズ（モノを作る人々）こそが、新しい産業革命の担い手なのだ――。

NHK出版特設ページより抜粋
（http://pr.nhk-book.co.jp/makers/book）

――――――――――――――――――――――――――――――

文中で作者は、こう語っています。

「僕らはみんな作り手［メイカーズ］だ。人間は生まれながらのメイカーズで（お絵かきや積み木やレゴや手作りおもちゃに夢中になる子供を見るといい）、もの作りへの愛情は、多くの人々の趣味や情熱の中に生きている」

では、今そのメイカーズはどのような活躍を見せているのでしょうか。インターネットの普及により、SNSを通じて有志が集まりやすくなりました。また、世界中に1000ヶ所のメイカースペース（共有する工作施設）が存在し、有料の場合もありますが、自由に施設を使うことができます。こういった創作の場から新たなイノベーションが生み出されていきます。

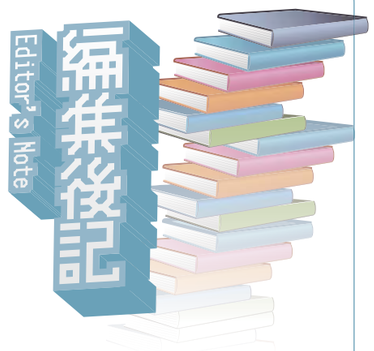
巻末の付録には、CAD入門、3Dプリンタ入門、3Dスキャン入門、レーザーカッター入門、CNC装置入門、エレクトロニクス入門編があり、実用でも使える仕様になっています。

著者：Chris Anderson［クリス・アンダーソン］

『Wired』誌の元編集長。2012年11月に退職。デジタル経済のパラダイムシフトを説いた著書「ロングテール:「売れない商品」を宝の山に変える新戦略」（早川書房）と「フリー:〈無料〉からお金を生みだす新戦略」（NHK出版）は世界的ベストセラーとなり、2007年には米『タイム』誌の「世界でもっとも影響力のある100人」に選ばれている。

スイス人移民である熟練の技術工であり、アマチュア発明家でもあった祖父からものづくりの楽しさを学び、幼少時よりエレクトロニクスに興味を持つ。ジョージ・ワシントン大学で物理学の学位を取得後、カリフォルニア大学バークレー校で量子力学と科学ジャーナリズムを学ぶ。ロス・アラモス研究所の調査員を務めたあと、『ネイチャー』誌と『サイエンス』誌に6年間勤務。その後、英『エコノミスト』誌の編集者としてロンドン、香港、ニューヨークで7年間テクノロジーからビジネスまで幅広い記事を扱い、1994年に同誌のインターネット版を立ち上げた。

オープンなハードウェア企業である3DロボティクスをCEOとして立ち上げ、ラジコン飛行機の製造キットと部品を製造販売している。そしてこの企業を数億ドル企業へと成長させている。



▼今回の特集は中国上海で頑張っておられる企業の皆様のもとへ訪問し、貴重なお話をお伺いし、また工場をお持ちの方には場中の見学をさせていただくなど、大変お世話になりました。心より感謝致しております。

▼上海では同時に日中ものづくり商談会も行われており、会場は中国でのビジネスチャンスを求める多くの人で賑わっていました。

▼滞在中に青島方面で大規模なデモがありましたが、その時の上海は比較的穏やかであり、大きな騒動は起こっていませんでした。比較的裕福な地区とそうでない地区とで差が出ているのでしょうか。

▼また、今回の特集を組むに当たって、学校で習った中国の近代史をおさらいし、さらには現代に至るまでの時代背景をまとめて掲載させていただきました。

▼お恥ずかしい話ですが、私自身は共産党になってから現在までの中国に関しての知識が殆ど無く、貧しいというイメージだけがありました。実際に赴いてみると、確かに貧しい人は多いけれども、上海市内の都心部は華やかなネオンや高層ビルに囲まれており、貧しさを感じさせませんでした。

▼反日デモ以降、日系企業が中国から出づらくなるような政策に変えているなど物騒な話が続いている中、11月の党大会にて習近平氏が次期国家主席に選ばれました。官僚の不正蓄財、貧富の差、他国との摩擦など習氏に課せられた課題は重い。対日強硬派と言われる彼が3月以降、どのような采配をしてくれるのでしょうか。

Shibuya

切断・溶接の新たな領域へ

ファイバレーザ加工機

すべての性能を進化させたNEWマシン登場

400W発振器搭載

1kW発振器搭載

Model SPF3907

Model SPF4320

■非鉄金属の加工が可能
■薄板金属の高速・微細切断が可能
■ランニングコスト45%削減
■光軸調整が不要

高精度
ウォータジェット切断加工機
Model AWS4705S

高精度加工タイプ

YAGレーザ溶接機
Model LR-300A

スポット溶接・
シーム溶接に最適

LR-300A

シブヤの切断・溶接システム
●レーザカッティングシステム
●水素ガスカッティングシステム
●ガラス割断システム
●YAGレーザ溶接機
●ウォータジェットカッティングシステム
●ユニバーサルスライシングマシン
●CAD/CAMシステム

世界のトップを走る技術のシブヤ
澁谷工業株式会社
サイラス営業部　〒920-0054 金沢市若宮2-232
●中部営業課 TEL076-263-8111 ●東日本営業課 TEL03-3950-2111
●西日本営業課 TEL0798-34-1121 ●特　販　課 TEL076-263-8111

www.shibuya.co.jp/

使う人のために徹底された設計。
The design put into practice in a user friendly manner.

CIPS FACTORYは、従来の生産管理システムを究極まで進化させ、現代の経営方針にあった効率的なシステムを構築し、さらには板金製造業を経営している方々にとって必要なツールをパッケージ化したソフトウェアです。企業の経営資源を有効に活用するために基幹業務を部門ごとではなく、統合的に管理するための機能が充実しています。また、前作にくらべ、視認性の向上・入力がしやすい徹底されたGUIデザインなど使用者の立場にたった画期的なソフトウェアです。CIPS FACTORYはあなたの業務をシームレスにサポートします。

Windows 8
64bit対応

統合生産管理システム
CIPS シップス ファクトリー
FACTORY

板金製造業に特化した、統合生産管理システム。

マルチモニタ対応
Full HD 1080p
フルハイビジョン対応
マックスウィンドウ
グローバル対応

Weilli Co.,Ltd.
ウィリー株式会社 ソフトウエア事業部
〒503-0813 岐阜県大垣市三本木3-16-2
TEL.0584-77-0616 FAX.0584-77-0617

お問い合わせ　info@weilli.jp
IP Phone　050-3538-9426
URL　http://www.weilli.jp